

# Paola Roberta Boscolo

Researcher



**Knowledge Group:** Government, Health and Not for Profit

**Research Domains:** Healthcare Management

**Teaching Domains:** Strategic Management in Health Care Organizations, Clinical Management and Clinical Governance, Corporate Sustainability, Change Management, Scaling Up of Innovative Initiatives

[paola.boscolo@unibocconi.it](mailto:paola.boscolo@unibocconi.it)

---

## Articles in Scholarly Journals

### **Il processo di digitalizzazione delle aziende sanitarie verso la conclusione del PNRR: opportunità tecnologiche e risposte organizzative**

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, E. GIORDANI, F. GUERRA, R. LORUSSO, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, G. MIGLIORE, "Il processo di digitalizzazione delle aziende sanitarie verso la conclusione del PNRR: opportunità tecnologiche e risposte organizzative", Mecosan, 2025, no. 132, pp. 137-146

### **Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models**

TOZZI, V., P. R. BOSCOLO, G. CINELLI, L. FERRARA, F. PETRACCA, A. ZAZZERA, "Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models", Health Services Management Research, 2024, vol. 37, no. 1, pp. 29-33

### **Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals**

COMPAGNI, A., P. R. BOSCOLO, G. GIACOMELLI, M. SARTIRANA, "Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals", Public Administration, 2024, vol. 102, no. 2, pp. 519-539

### **La digitalizzazione tra certezze e opportunità**

BOSCOLO, P. R., R. TARRICONE, "La digitalizzazione tra certezze e opportunità", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 40-45

### **Un framework per la digitalizzazione del territorio**

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, "Un framework per la digitalizzazione del territorio", Mecosan, 2022, no. 122, pp. 105-122

## **Digital Innovation Hubs in Health-Care Robotics Fighting COVID-19: Novel Support for Patients and Health-Care Workers Across Europe**

JOVANOVIC, K., A. SCHWIER, E. MATHESON, M. XILOYANNIS, E. ROZEBOOM, N. HOCHHAUSEN, B. VERMEULEN, B. GRAF, P. WOLF, Z. NAWRAT, J. ESCUDER, M. MECHELINCK, B. SORENSEN, P. R. BOSCOLO, M. OBACH, S. TOGNARELLI, M. JANKOVIC, C. LEROUX, G. FERRIGNO, F. J. SIEPEL, S. STRAMIGIOLI, "Digital Innovation Hubs in Health-Care Robotics Fighting COVID-19: Novel Support for Patients and Health-Care Workers Across Europe", IEEE Robotics & Automation Magazine, 2021, vol. 28, no. 1, pp. 40-47

## **Measuring Value in Health Care: A Comparative Analysis of Value-based Frameworks**

BOSCOLO, P. R., G. CALLEA, O. CIANI, R. TARRICONE, "Measuring Value in Health Care: A Comparative Analysis of Value-based Frameworks", Clinical Therapeutics, January 2020, vol. 42, no. 2, pp. 34-43

## **Real-world cost effectiveness of MitraClip combined with Medical Therapy Versus Medical therapy alone in patients with moderate or severe mitral regurgitation**

ARMENI, P., P. BOSCOLO, R. TARRICONE, D. CAPODANNO, A. P. MAGGIONI, C. GRASSO, F. MAISANO, "Real-world cost effectiveness of MitraClip combined with Medical Therapy Versus Medical therapy alone in patients with moderate or severe mitral regurgitation", International Journal of Cardiology, 2016, vol. 209, pp. 153-160

## **What type of clinical evidence is needed to assess medical devices?**

ARMENI, P., R. TARRICONE, P. BOSCOLO, "What type of clinical evidence is needed to assess medical devices?", European Respiratory Review, 2016, vol. 25, no. 141, pp. 259-265

## **De innovatione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making**

CIANI, O., P. ARMENI, P. R. BOSCOLO, M. CAVAZZA, C. JOMMI, R. TARRICONE, "De innovatione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making", Health Policy and Technology, 2016, vol. 5, no. 1, pp. 47-64

## **Comparative effectiveness of Mitraclip plus medical therapy versus medical therapy alone in high-risk surgical patients: a comprehensive review**

ARMENI, P., F. M. GONZALEZ, A. P. FINCH, P. BOSCOLO, R. TARRICONE, "Comparative effectiveness of Mitraclip plus medical therapy versus medical therapy alone in high-risk surgical patients: a comprehensive review", Expert Review of Medical Devices, 2015, vol. 12, no. 4, pp. 471-485

## **Planning and control of medical device investments by Italian public health authorities: A means to improve the decision-making process**

SALVATORE, C., P. BOSCOLO, R. TARRICONE, "Planning and control of medical device investments by Italian public health authorities: A means to improve the decision-making process", Journal of Medical Marketing, 2013, vol. 13, no. 3, pp. 135-141

## **Forme di gestione e modelli istituzionali per la filiera dei servizi nefrologici. Analisi di alcune esperienze in Italia.**

BOSCOLO, P., V. TOZZI, "Forme di gestione e modelli istituzionali per la filiera dei servizi nefrologici. Analisi di alcune esperienze in Italia.", Giornale Italiano di Nefrologia, 2012, vol. 29, no. 6, pp. 735-745

### **Valutare l'impatto dell'HTA come strumento di governo dell'innovazione tecnologica: modelli teorici e studi empirici**

TARRICONE, R., P. BOSCOLO, O. CIANI, "Valutare l'impatto dell'HTA come strumento di governo dell'innovazione tecnologica: modelli teorici e studi empirici", PharmacoEconomics Italian Research Articles, 2012, vol. 14, no. Supplemento 1, pp. 51-62

### **Hospital-based HTA: quale valore per la valutazione delle tecnologie nelle Aziende Sanitarie italiane?**

BOSCOLO, P. R., M. CANNOBIO, O. CIANI, "Hospital-based HTA: quale valore per la valutazione delle tecnologie nelle Aziende Sanitarie italiane?", Management Control, 2012, vol. 2, pp. 55-69

### **La gestione delle interdipendenze per la filiera dei servizi nefrologici: il caso dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate**

BOSCOLO, P., V. TOZZI, "La gestione delle interdipendenze per la filiera dei servizi nefrologici: il caso dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate", Mecosan, 2011, no. 80, pp. 121-136

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale**

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, "La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale" in Rapporto OASI 2024., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 469-491, 2024

### **L'ecosistema digitale territoriale**

BOSCOLO, P. R., F. LONGO, "L'ecosistema digitale territoriale" in Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR., F. Longo, V. Tozzi (Eds.), Egea, chap. 15, pp. 291-306, 2023

### **La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, C. CACCIA, F. PETRACCA, A. ROTOLI, "La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN" in Rapporto OASI 2023., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 473-513, 2023

### **Sfide, approcci e soluzioni: i suggerimenti dalla letteratura internazionale**

BOSCOLO, P. R., "Sfide, approcci e soluzioni: i suggerimenti dalla letteratura internazionale" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 23-28, 2022

### **La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende**

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLI, "La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 43-68, 2022

### **I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni**

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLI, "I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 5, pp. 69-86, 2022

### **Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, F. LONGO, A. ROTOLI, "Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 613-642, 2022

### **La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie**

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, V. TOZZI, R. TARRICONE, "La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 461-485, 2021

### **Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19**

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, F. LECCI, A. ROTOLI, R. TARRICONE, "Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 18, pp. 697-742, 2021

### **Le tecnologie nella gestione dell'emergenza: sviluppo e tenuta delle nuove soluzioni**

BOSCOLO, P. R., L. GIUDICE, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "Le tecnologie nella gestione dell'emergenza: sviluppo e tenuta delle nuove soluzioni" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 657-712, 2020

### **Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità**

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, V. RAPPINI, A. ROTOLI, "Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 529-575, 2019

### **Prezzi di riferimento per dispositivi medici: criticità, vantaggi e approcci**

ARMENI, P., P. R. BOSCOLO, G. CALLEA, M. C. CAVALLO, O. CIANI, F. COSTA, S. GHISLANDI, R. TARRICONE, A. TORBICA, "Prezzi di riferimento per dispositivi medici: criticità, vantaggi e approcci" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 567-586, 2018

### **Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale**

BOSCOLO, P., O. CIANI, C. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 29-87, 2017

### **La funzione di HTA nelle aziende sanitarie italiane: un potenziale ancora inutilizzato?**

BOSCOLO, P. R., O. CIANI, R. TARRICONE, A. TORBICA, "La funzione di HTA nelle aziende sanitarie italiane: un potenziale ancora inutilizzato?" in Rapporto OASI 2015., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 585-607, 2015

### **I processi di valutazione dei dispositivi medici e delle tecnologie sanitarie**

BOSCOLO, P., O. CIANI, A. TORBICA, "I processi di valutazione dei dispositivi medici e delle tecnologie sanitarie" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche., Rosanna Tarricone (Ed.), Egea, pp. 159-186, 2012

### **La dimensione del settore dei dispositivi medici**

BOSCOLO, P., G. CALLEA, M. CANOBBIO, O. CIANI, "La dimensione del settore dei dispositivi medici" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche., R. Tarricone (Ed.), Egea, pp. 75-158, 2012

### **Le imprese produttrici di dispositivi medici e le caratteristiche del prodotto e del mercato**

BOSCOLO, P., R. TARRICONE, "Le imprese produttrici di dispositivi medici e le caratteristiche del prodotto e del mercato" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche., R. Tarricone (Ed.), Egea, pp. 1-46, 2012

### **Innovazione e performance nella gestione della SupplyChain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto.**

BOSCOLO, P., I. GIUSEPI, M. MARSILIO, S. VILLA, "Innovazione e performance nella gestione della SupplyChain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto." in Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., Egea, pp. 299-330, 2011

---

## **Other**

### **PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN**

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, "PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN", Agenda Digitale, 4 December 2024

### **Medicina generale, serve un digitale semplice e integrato: come fare**

BOSCOLO, P. R., F. GUERRA, "Medicina generale, serve un digitale semplice e integrato: come fare", Agenda Digitale, 4 March 2024

### **Sanità territoriale: come ripensare servizi e percorsi di cura col digitale**

BOSCOLO, P. R., C. BUONGIORNO SOTTORIVA, F. GUERRA, "Sanità territoriale: come ripensare servizi e percorsi di cura col digitale", Agenda Digitale, 26 September 2023

### **Big data in sanità: ambiti di priorità e proposte per la raccolta e l'utilizzo**

BOSCOLO, P. R., F. LONGO, "Big data in sanità: ambiti di priorità e proposte per la raccolta e l'utilizzo", Percorsi di secondo welfare, 21 January 2022

### **Proposte per la digitalizzazione dei servizi sanitari**

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, "Proposte per la digitalizzazione dei servizi sanitari", Percorsi di secondo welfare, 31 December 2021

### **Revisiting the innovation journey. Organizational, technology and policy perspectives on complex innovations - PhD Thesis**

BOSCOLO, P. R., "Revisiting the innovation journey. Organizational, technology and policy perspectives on complex innovations - PhD Thesis", Imperial College London, 2018

---

## **Articles in national/international newspapers**

### **Un framework per la digitalizzazione del territorio**

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, C. B. SOTTORIVA, G. DELGROSSI, "Un framework per la digitalizzazione del territorio", Quotidianosanità.it, 13 June 2022

### **Hta, servono dati aggiornati**

BOSCOLO, P. R., O. CIANI, R. TARRICONE, A. TORBICA, "Hta, servono dati aggiornati", Sanità. Il Sole 24 ore, 15 January 2016

---

## **Proceedings/Presentations**

### **An international perspective on business models for precision medicine**

BOSCOLO, P. R., F. , M. AMATUCCI, "An international perspective on business models for precision medicine" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference - 2-3 December, 2021, Milano, Italy

### **How to keep the momentum and support the Italian NHS adopting innovation and delivering innovative services**

BOSCOLO, P. R., L. GIUDICE, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "How to keep the momentum and support the Italian NHS adopting innovation and delivering innovative services" in Sinergie-SIMA 2020 Conference, 7-8 September, 2020, Pisa, Italy

### **Valutazioni complesse se non impossibili per tecnologie semplici**

BOSCOLO, P. R., O. CIANI, R. TARRICONE, "Valutazioni complesse se non impossibili per tecnologie semplici" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

### **Business and government relations in healthcare sector: the case of medical devices companies collaboration with health care organizations to appropriately manage medical technologies**

BOSCOLO, P., G. CALLEA, M. MARSILIO, R. TARRICONE, "Business and government relations in healthcare sector: the case of medical devices companies collaboration with health care organizations to appropriately manage medical technologies" in EHMA Annual Conference: What healthcare can we afford? Better,

quicker, lower cost health services - June 26-28, 2013, Milano, Italy

**Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices?**

TARRICONE, R., P. ARMENI, P. BOSCOLO, G. CALLEA, M. CAVAZZA, O. CIANI, C. JOMMI, M. MARSILIO, A. TORBICA, "Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices?" in EHMA Annual Conference: What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services - June 26-28, 2013, Milano, Italy